



広島東南ロータリークラブ 週報2018年3月5日(第2686回例会)

例会日 月曜日 ANA クラウンプラザホテル広島 Tel. 241-1111
事務所 リーガロイヤルホテル広島13階 Tel. 221-4894
会長 伊藤正樹 幹事 菅 富誉樹



3月は「水と衛生月間」です

本日の例会

スケジュール

- 12:30 点 鐘**
国歌斉唱・ロータリーソング「奉仕の理想」
来客紹介 (親睦委員会)
3月誕生月会員お祝い・「バースデイソング」
会食 (100万ドルの食事)
- 12:45 会長時間** (伊藤会長)
「創立記念日に寄せて」 山下 泉会員
幹事報告 (菅 幹事)
委員会報告
・出席報告 (出席委員会)
・その他
同好会報告
S.A.A.
- 13:00 プログラム**
- 13:30 点 鐘**

会長時間

幹事報告

- 例会終了後、3月定例理事役員会開催
- 3/11(日)インターシティーミーティング開催
- 次年度(2018～19)所属委員会発表

本日のプログラム

「居場所のない子どもの支援
～ピピオ子どもセンターの取組から～」
NPO 法人ピピオ子どもセンター理事
弁護士 平谷優子様

次回例会(3月12日)

「見た目が大切な時代。
人の印象は3秒で決まる。」
ファッションセラピスト 福島 瑞栄 様

広島東南ロータリークラブ2018年3月行事予定

3月は「水と衛生月間」です。

3月	例会・プログラム	クラブ行事他	委員会活動	同好会
1-	5/第2686回例会 「居場所のない子どもの支援 ～ピピオ子どもセンターの取組から～」 NPO法人ピピオ子どもセンター理事 弁護士 平谷 優子 様	5/定例理事役員会 11/グループ6-7合同 インターシティー・ミーティング 14:00-リーガロイヤルホテル テーマ:「ポリオ撲滅と 米山奨学」 今、私たちにできる事	5/100万ドル食事	
10-	12/第2687回例会 「見た目が大切な時代。 人の印象は3秒で決まる。」 ファッションセラピスト 福島 瑞栄 様	12/次年度理事役員会 13/世界ローターアクトの日 11-17/世界ローターアクト週間 18/会長エレクトセミナー	14/第2回経営研究会 18:30～於ANAホテル 講師:山下 泉会員 神田敏治会員 演題:「広島不動産事情 と不動産を中心とした 相続対策について」	ガバナー杯野球大会 16/前夜祭18:00 17・18/試合 18/ゴルフ同好会
20-	19/第2688回例会 「追悼例会ー 伊藤剛二名誉会員」	23/在広RC合同幹事会		19/麻雀同好会
31-	26/第2689回例会 「今年のカーブを占う」 プロ野球解説者 外木場 義郎 様	26/4月定例理事役員会 26/(次)クラブアッセンブリー 18:30～於ANA		25/歴史探訪会 「矢掛(岡山県)」

お知らせー4月2日(月)は、クラブ定款第8条第1節(c)により、**休会**といたします。

1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

前回 2018年2月26日例会

卓話「成功からの学びと失敗からの学び」

稲葉社会保険労務士事務所代表 ㈱ビズサポート代表取締役 稲葉 琢也様



成功する方法を学ぶのは難しく失敗から学ぶことは比較的容易です。

松下幸之助さんは「**成功の姿は人によってみな違う**」と言っています。

1. 成功者から学び、同じように自社を成功させる方法は？

「本」には先人の何十年分の血のにじむような経験と知恵があります。その中から自社のヒントを見つけ行動することです。しかし言うは易く行うは難し、簡単に成功する方法を学ぶことは困難です。

2. 失敗から学び、致命的な失敗(倒産)を回避するには？

企業が倒産するのは赤字だからではなく「**お金が無くなるから**」です。だから 簡単な図を使いこなすことで会社の「**お金の流れ**」を理解して納得の意思決定をすることで失敗を回避できます。

私は広島銀行に30年、中小企業再生支援協議会で3年半、広島ベンチャーキャピタルで3年と通算37年半にわたって、金融機関で数多くの中小企業と関わり、その金融機関での仕事を通し多くの中小企業にかかわり、沢山の失敗する企業を見て失敗する経営者に共通する特徴を嫌というほどみました。つまり失敗する経営者には共通する特徴が有るのです

従って、失敗事例からその特徴を学べば同じ失敗を避けることが出来ます。

皆さんのようにしっかりと現在事業が順調であれば、過去の判断が正しかったということなのですが、成功も失敗も過去の選択の結果です。さらに現在の選択が将来の結果を生み出すのです。

従って皆さんの後継者などが、将来の失敗を避けるには、現在の選択を誤らない事です。

失敗した社長さんに共通することは、事業意欲は高いものの数字と会計が苦手なことです。

経営の意思決定に必要な「経営数字」がよく分からない、結果として、判断を誤る。

自社の「経営数字」を把握できていないので、経営の意志決定をする際には、数字の裏付けなく、根拠もなく「えいやー」と決めて失敗することが多いのです。

しっかりした大番頭さんがいる老舗企業や組織が確立して、財務部門が適切な判断材料を社長に提供できている会社は、社長さんも判断を誤りません。

しかし、こうした中小企業は少なく大半の社長さんは一人で判断して、意思決定が迫られます。

そして、経営数字が分からないので、経験と勘や気合いと根性で決めて、判断を誤ってしまいます。

従って失敗を避けるには経営数字を理解して、根拠のある納得の意思決定ができる様になると良いのです。その判断のもとには経営数字です。キャッシュフローを意識して、経営をすることが、ゴールに早く到着する秘訣です。

そうした適切な経営判断ができるように簡単な方法の一つだけ説明いたします。

もしかして、既にご存知の方もありませんが、学びには次の5ステップがあります。

1. 知っている
2. 分かる
3. 意識すればできる
4. 意識しなくてもできる
5. 教えることができる

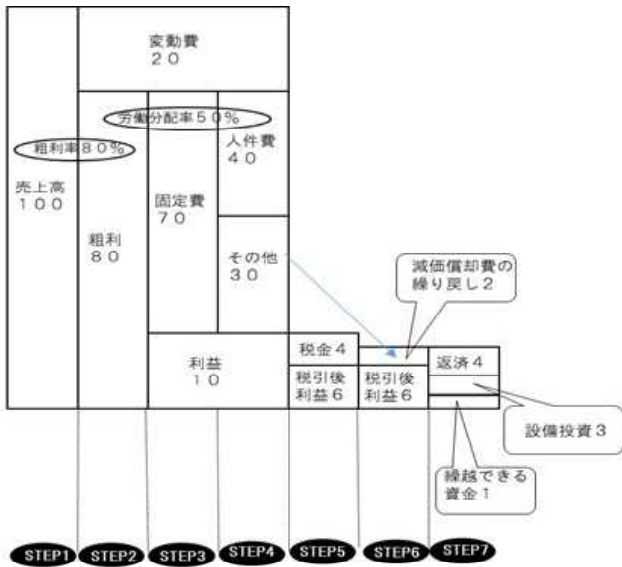
自転車を初めて乗るときに乗り方を学ぶことをイメージしてみてください。ペダルを右左交互に踏めば進むことを知っているだけでは乗れませんね。同じように、学びは1や2の段階でとどまっていると結局使うことが出来ません。本気で学ぶなら最低3のレベルまで学ぶと自社で活かすことが出来ます。

それでは、早速簡単な図で会社のお金の流れがわかる「**お金のブロックパズル**」で、会社のお金の流れの全体図を見てみましょう。

この図は西順一郎さんが考案したstrac表を基に和仁達也さんが改良した「お金のブロックパズル」と呼ぶものです。縦の長方形を書き中に、売上100と書きます。次に横長方形を書き、変動費20と書きます。変動費とは売上の増減に伴って増減する費用です。小売や卸売業なら仕入れが変動費です。タクシー事業なら燃料費、歯科なら薬剤費や歯科技工料(外注費)。売上から変動費を引いたものが粗利80(売上に占める粗利の割合を粗利率と言います。この場合は80%)。次に固定的に出ていく費用が固定費70。そのうち人件費が40、その他が30(粗利に占める人件費の割合を労働分配率と言います。このケースでは80に対して40で50%です。) 差し引き利益が10です。

そこ税金が約40%引かれます。税金4残りが税引後利益6、そして固定費のなかから繰り戻した減価償却費が2。6+2=8が本業のキャッシュフローと言います。

借入の返済が4、設備投資が3、次期繰り越しが1。これだけで会社のお金の流れがすべて表現されています。自社の数字の上位3桁を当てはめると更に良くわかります。



ポイント!

- STEP1 売上高が確保できることから考えます。
- STEP2 粗利率は商品や事業内容に変更がない限り、通常は毎年ほぼ一定です。
※変動費は売上高の増減に比例して増減します。(商品や材料の仕入など)
- STEP3 粗利から固定費を引いたものが利益です。利益を確保するには、固定費を「粗利-利益」以内に抑える必要があります。
※固定費は売上高の増減にあまり関係なく定期的に発生します。
よって、売上高が減少すると、自動的に利益は圧迫されます。
- STEP4 固定費は、人件費とその他の固定費からなります。
※通常、人件費のしめる割合が高く、固定費の半分以上を占める場合が多いです。
- STEP5 利益のうち、1~4割程度を税金として納めます。
- STEP6 その他の固定費に組み込まれていた減価償却費は、お金の支出は伴わない費用なので、資金繰りを見るときは、繰り戻します。
- STEP7 税引後利益に減価償却費を抑えたもの(本業によるキャッシュフロー)から、設備投資や借入金の返済、次期繰越の資金にあてます。
※実際には、在庫や売掛金・買掛金の増減なども資金繰りに大きく影響を与えますが、図にあらわしくいいため省略しました。

判断の事例:借入の妥当性は、STEP7の税引後利益+減価償却費(本業によるキャッシュフロー)で
 ・借入の総額を割り(10年)以内に収まって入れば適切な範囲です。
 ・例えば、この期間が100年となると銀行はお金を貸してくれません。

株式会社ビズサポート
代表取締役 稲葉琢也



電話:082-548-2862
 F A X :082-548-3170
 携帯:090-6402-4217
 メール:takuya@bizsupport-inaba.com

2月26日 累計:1,116,122円 (本例会 27,000円)



- 佐々木誠:①元会員の川島さんの番組、+1(プラスワン)に2月17日~22日まで出させて頂きました。②娘の受験、第1志望は残っておりますが、滑り止めが受かり、浪人生にはなりませんでした。ひと安心です。(3口)
- 錦織亮雄:ペコペコです。年初から体調不良のため、本年度理事会2回、次年度理事会2回を含め、すべてのロータリーの会合を欠席しました。(2口)
- 小杉真澄:月初には、素晴らしい誕生日プレゼントを頂きまして、ありがとうございました。本日で無事に満60歳 還暦を迎えることができました。諸先輩方を見習いまして精進して参りますので、引き続きご指導の程、お願いいたします。(2口)
- 高橋 潔:支店長を囲む河豚の会、毎年開催頂き感謝しています。有り難うございました。(1口)
→妹尾年朗・小杉真澄・枝村博会員からも1口ずつご出宝(各1口・合計3口)
- 衣笠准一:2月22日の麻雀例会例会日が木曜日でイレギュラーの開催となり、1卓例会となり、運良く優勝できました。(1口)
- 富部秀司:妻の誕生日に、かわいい、きれいなお花が届きました。有り難うございました。(1口)
- 久保和浩:妻の誕生日に素敵なお花をありがとうございました。(1口)
- 日域大陸:過日、2月5日の例会の卓話では、持ち時間を大幅に超過し、皆様に大変ご迷惑をお掛けしました。すみませんでした。(1口)
- 行武治子:主人の誕生日に素敵なお花をいただきありがとうございました。(3口)
- 枝村博・橋本浩二・中村伸弘・中谷一彌・佐々木一暢・米川晃・松原 麻雀優勝の衣笠准一会員
進・高木康一・鳥居比路:平昌オリンピック開催にちなんで、スポーツ観戦が趣味である会員・その他スポーツやオリンピックに縁のある各会員から1口ずつ出宝頂きました。(各1口・合計9口)



＜他クラブ例会臨時変更のお知らせ＞

- 03/15(木) 広島西 RC → 夜間例会
- 03/19(月) 広島中央 RC → 職場訪問例会
- 〃 広島廿日市 RC → 休会
- 03/22(木) 広島北 RC・広島西 RC・広島安佐 RC → 休会
- 03/23(金) 広島城南 RC → 休会
- 03/28(水) 広島陵北 RC → 30(金)花見夜間例会
- 03/30(金) 広島城南 RC → 夜間例会
- 04/02(月) 広島廿日市 RC → 休会
- 04/03(月) 広島安芸 RC → 花見夜間例会
- 04/09(月) 広島廿日市 RC → 職場訪問例会

本日は「100万ドルの食事」です

世界中のロータリアンが50万人位の1962年頃、例会食費1人当たり2ドル節約すれば総額100万ドルの資金ができることからできた言葉です。当クラブでは、1回1人当たり596円節約して、ロータリー財団や米山記念奨学会への寄付、奉仕活動費等に当てております。

「クラブ創立記念日に寄せて」

吉田 信秀 会員



はじめに、クラブ設立記念日に寄せて卓話をするのは大変光栄なことと思います。

広島東南RCはS35年2月1日に広島で4番目のクラブとして誕生しました。設立当時のことは知る由もありませんので、入会して経験したことのみをお話します。

私は入会して32年になりますが、限られた時間に全てをお話し出来ませんので、思い出深い二つのことについてお話をします。

一つは入会当時のこと。もう一つは仁田Gの時に2710地区へ出向した時のことであります。

私はS60年8月に故杉原昭三氏と故山根志賀彦氏の紹介で入会させて頂きました。34歳で入会し直ぐ35歳の誕生日を迎えました。入会当時の会員数は約100人で最長老は50歳年上の故植田先生と故藤野さんでした。

当時はロータリクラブに入会することは大変名誉でステータスでありましたが、入会はとても難しく、私を入会させるのに杉原さんは大変苦労されたそうです。それは私が「34歳で若いので反対があったらどうするか」でした。そのためもう一人の推薦者を古参で実力者の山根先生にして、活動期間が変わる6月から7月にドサクサに紛れて推薦状を出せば「反対も出ないだろう」ということでした。

もう一つは、1997年～2000年の3年間地区へ出向し、98年～99年には新世代奉仕委員長を務めさせて頂きました。2710地区のRAC男女約200人を対象に、海外研修・交流としてシンガポール・台湾・韓国へ行きました。また山口県宇部市でRAC地区大会を行いました。

当時、仁田PGが言われたことを紹介します。

1. 職業奉仕について、英語ではVocational Serviceと言い、神から与えられた「天職」

と解釈した方が分かりやすい。そしてそれをチェックするのが「4つのテスト」である。他人から信頼される倫理性の高い職業をすること。ロータリーの理想は世界中のロータリアン120万人が其々の職業を高めていくことにあると言われました。

2. 社会奉仕について、清掃活動はRC活動としては理想的で、地域の人たちと交わりながら奉仕活動を行うこと。一緒に汗を流すことによって「こんなに気持ちの良いものか」とロータリアンが感じれば、それを職業奉仕に生かしてほしいと言われました。

3. また例会の卓話では、
 - ・例会出席はキリスト教で言えば週1回教会へ行くようなもの。
 - ・地域と次世代を担う青少年のために自分は何をしたらよいかについて職業奉仕の原点に触れ、ひたすら自己の職業の品位を高らしめる努力をすること。
 - ・RACは「紳士・淑女」を育てるところ。国際社会の中で「紳士・淑女」でなかったら相手にされない。
 - ・ロータリーは厳しさに耐え人格形成の場である。
 - ・4大奉仕部門のバランスがとれていること。4つが支えられて初めてロータリーと云える。どれが欠けてもロータリーではない。以上です。

振り返ってみて、杉原さん、山根さん、徳井さん、仁田さん他大勢の素晴らしい先輩方と出会い、本当に幸せだったと思います。ロータリーの素晴らしさは「人との出会いを広め」「親睦を深めること」であります。

そして、自己の職業を天から与えられた天職として、その職業の品位を高らしめ、他人から信頼される倫理性の高い職業となるよう努力することと確信しています。

今月の会員記念日(2018年3月)

会員誕生日

温泉川梅代	2日
廣谷洲枝	15日
花柳雅豊	18日
鳥居比路	19日
河野宏明	20日
岡本幸士	30日

結婚記念日

山仲 巖	6日
蔦尾健太郎	9日
奥道恒夫	17日
久保和浩	21日
衣笠准一	21日
岩田久夫	22日
成宮正和	22日
江角 優	24日

パートナー誕生日

江角 優	江角友子	5日
谷井 智	谷井亜紀子	7日

妹尾年朗	妹尾裕子	15日
松原 進	松原 都	18日

入会月

錦織亮雄	S50年
日域大陸	S51年
大井克元	H24年
谷井 智	H24年
渡辺敬治	H26年
佐々木一暢	H28年
山中庸詳	H29年

創業月

日域大陸	(医)三和会おおうち病院
小松原浩平	(有)小松原鑑定・経理事務所
久保和浩	(株)シンエイコーポレーション
菅 富誉樹	(株)ウェルネット
奥道恒夫	国家公務員共済組合連合会吉島病院
高木康一	三井生命保険(株)
脇舛賢治	光和金属工業(株)

1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか